



MARIO MAIOCCHI

Consigliere Delegato
Confimprese



LUIGI MURIALDO

Research Centre Manager
Confimprese



CONTESTO ECONOMICO E PERFORMANCE RETAIL 2025-2026

BY CENTRO STUDI CONFIMPRESE

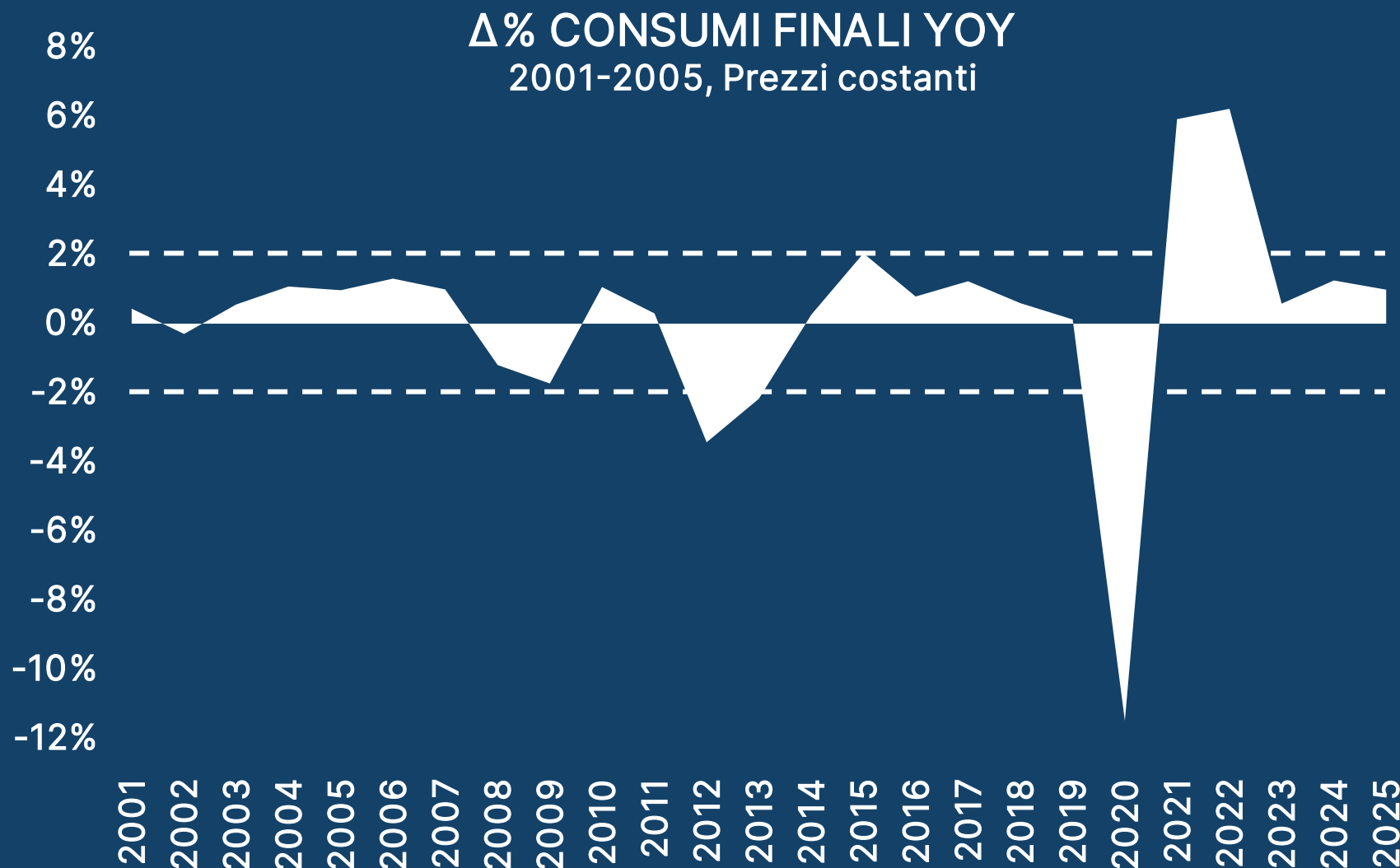


*Contesto Economico
e
Performance retail YTD*

Centro Studi Confimprese

CONTESTO MACROECONOMICO

SPESA PER CONSUMI DELLE FAMIGLIE



Consumi YoY %
Previsioni 2026-2028

0.67%

Consumi CAGR
2000-2025

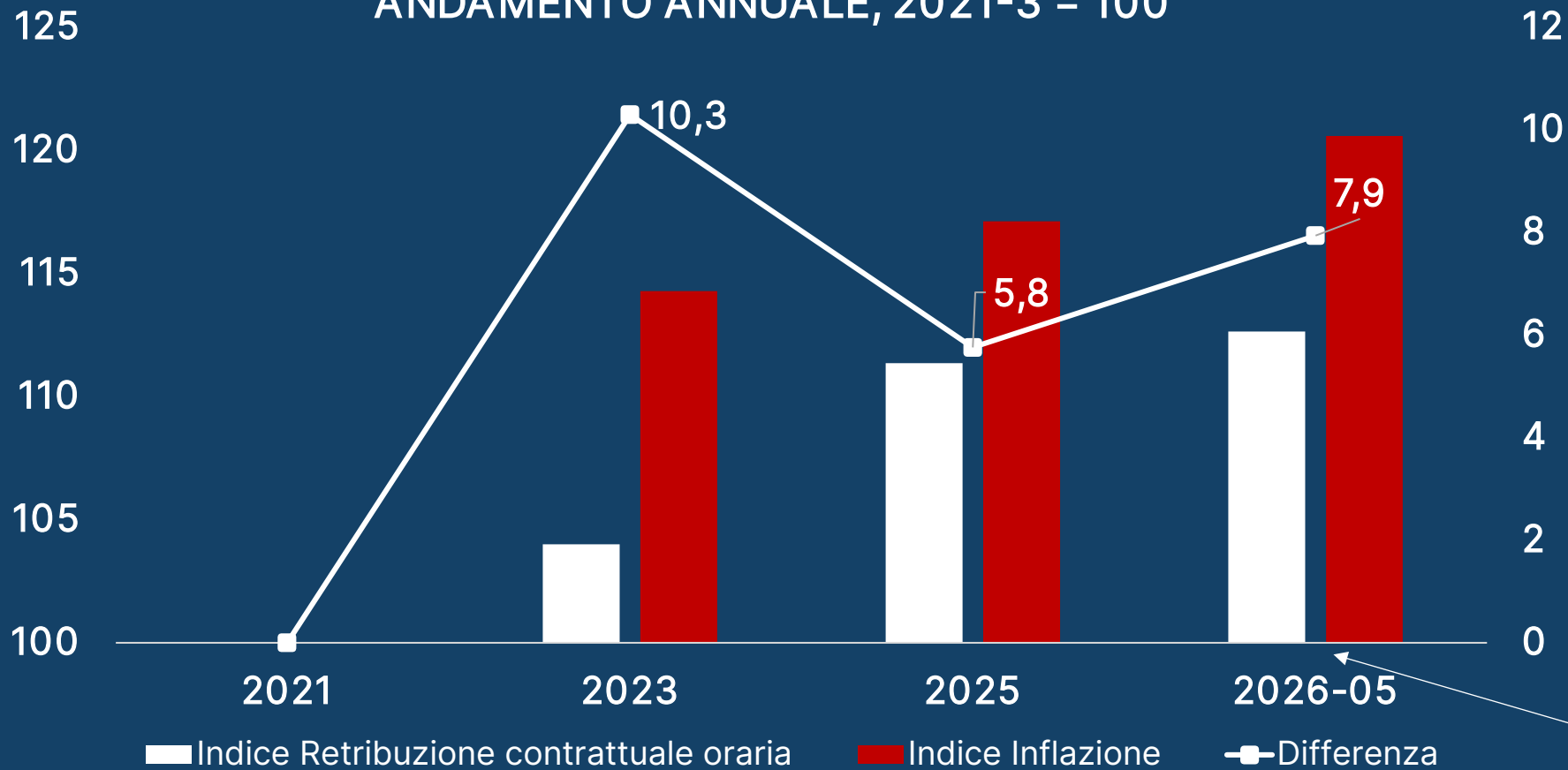
0.21%

Fonte: Proiezioni macroeconomiche per l'economia italiana, aprile 2026; IstatData, Consumi finali delle famiglie, Giugno 2026

CONTESTO MACROECONOMICO

EVOLUZIONE INFLAZIONE E STIPENDI

NIC E INDICE RETRIBUZIONE ORARIA,
ANDAMENTO ANNUALE, 2021-3 = 100



NIC – Giugno 2026
YoY

3,1%

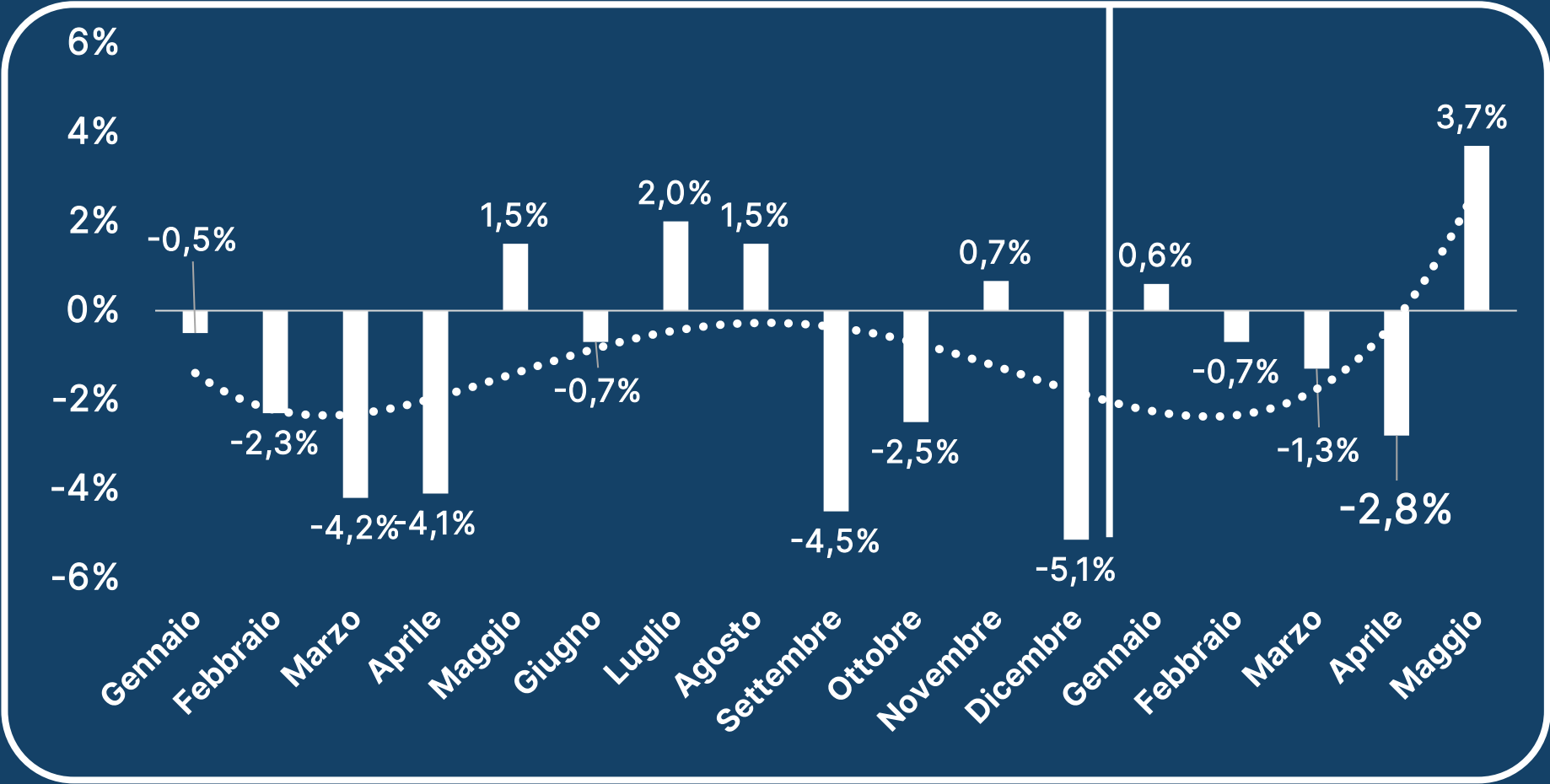
*Estimate

Fonte: elaborazione centro studi Confimprese, serie storiche indice retribuzioni contrattuali orarie ISTAT, serie storiche indice NIC ISTAT; Prezzi al consumo Giugno; ISTAT.

RETAIL TRENDS | OSSERVATORIO CONSUMI

TREND COMPLESSIVI FATTURATO

Osservatorio Confimprese: YoY 2025-2026



Osservatorio
YTD

0.4%

Aziende con risultati YTD in aumento vs 2024

↑ 47%

Aziende con risultati YTD in calo vs 2024

↓ 53%

Fonte: Osservatorio Consumi, maggio 2026.

AND

NOW ????

OUTLOOK 2026

RETAILER | PIANI DI SVILUPPO 2026



Abbigliamento & Accessori

Δ PV -YoY

1.6%



Altro Retail

6.5%

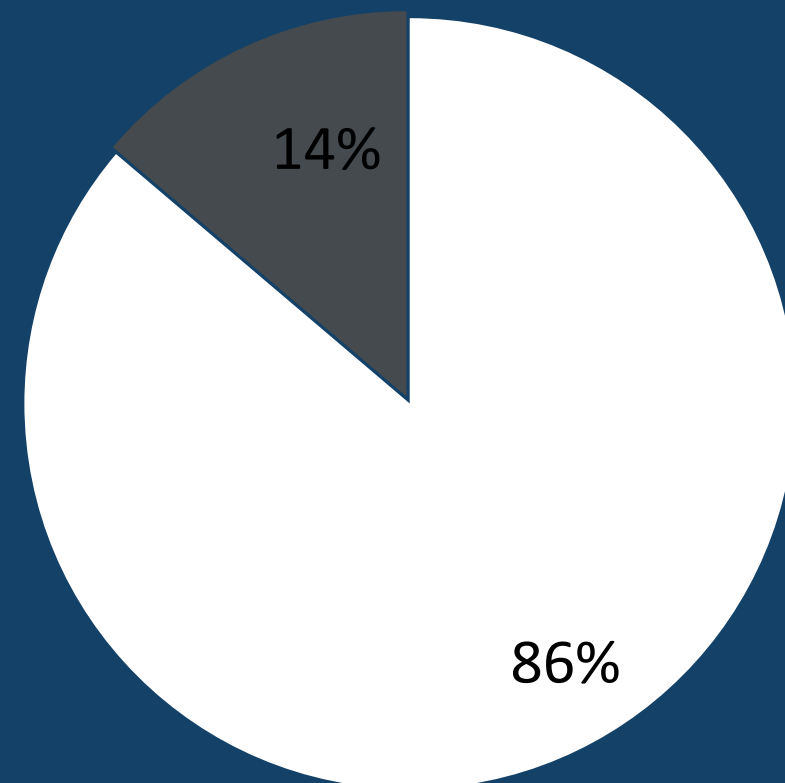


Ristorazione

12.8%

TOTALE

5.2%



■ Aperture Immutate
■ Riduranno le aperture

Fonte: Survey Piani di sviluppo, Marzo 2026; Survey Piani di sviluppo-FAST, Giugno 2026

RETAILER | FATTURATO 2026

FORECAST – GENNAIO 26

REVISIONE BUDGET- GIUGNO 26



Abbigliamento &
Accessori

-0.8%

-2.0%



Ristorazione

1.3%

0.3%



Altro Retail

2.5%

2.0%

TOTALE

1.3%

0.5%

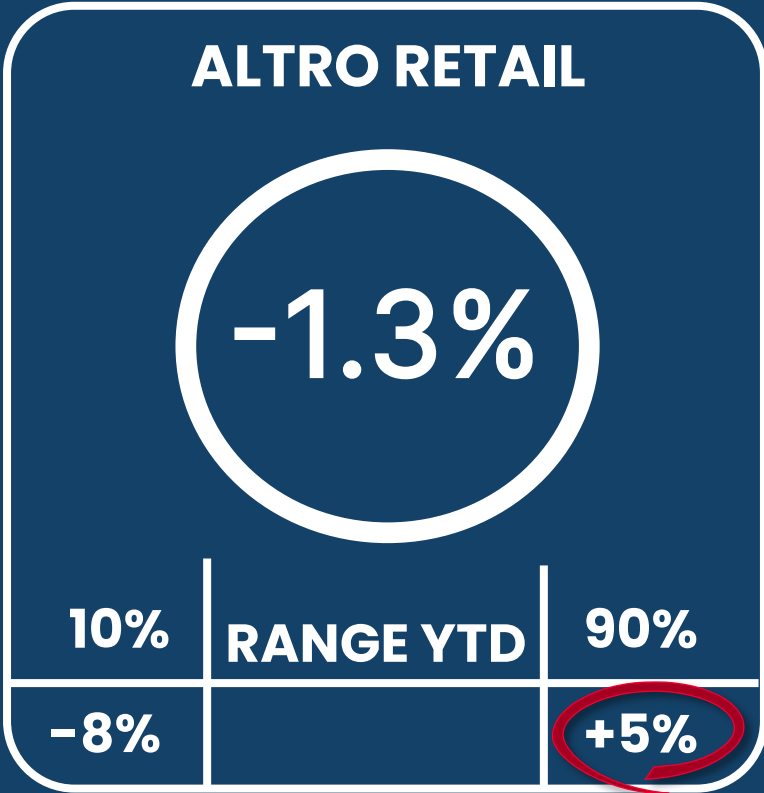
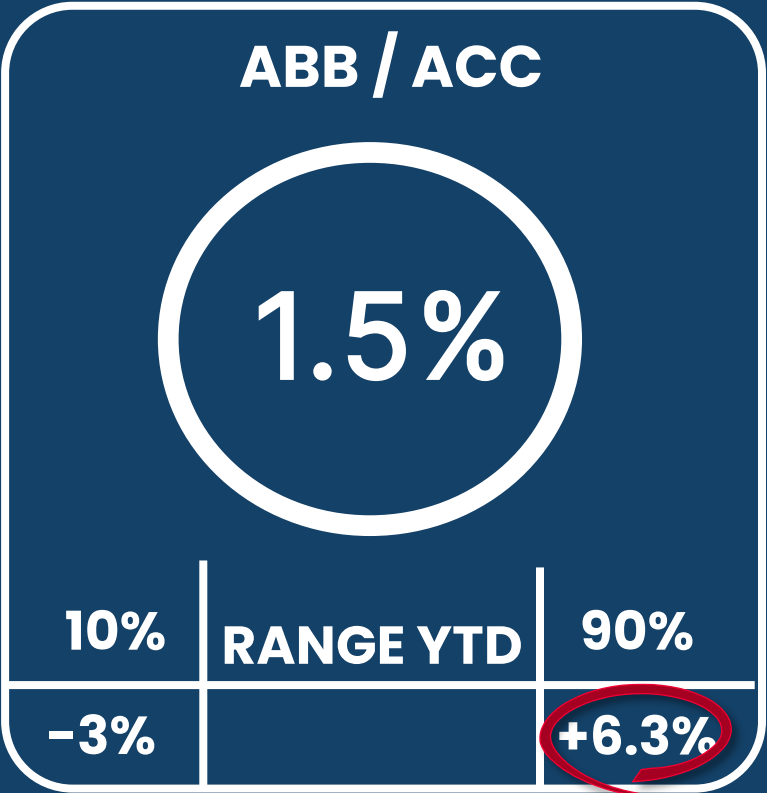
Fonte: Survey Retail Barometer , Gennaio 2026, Global Strategy; Survey Piani di sviluppo-FAST, Giugno 2026

LE OPPORTUNITÀ DEL MERCATO:

Analisi e Prospettive

OPPORTUNITÀ | RETAIL MIX

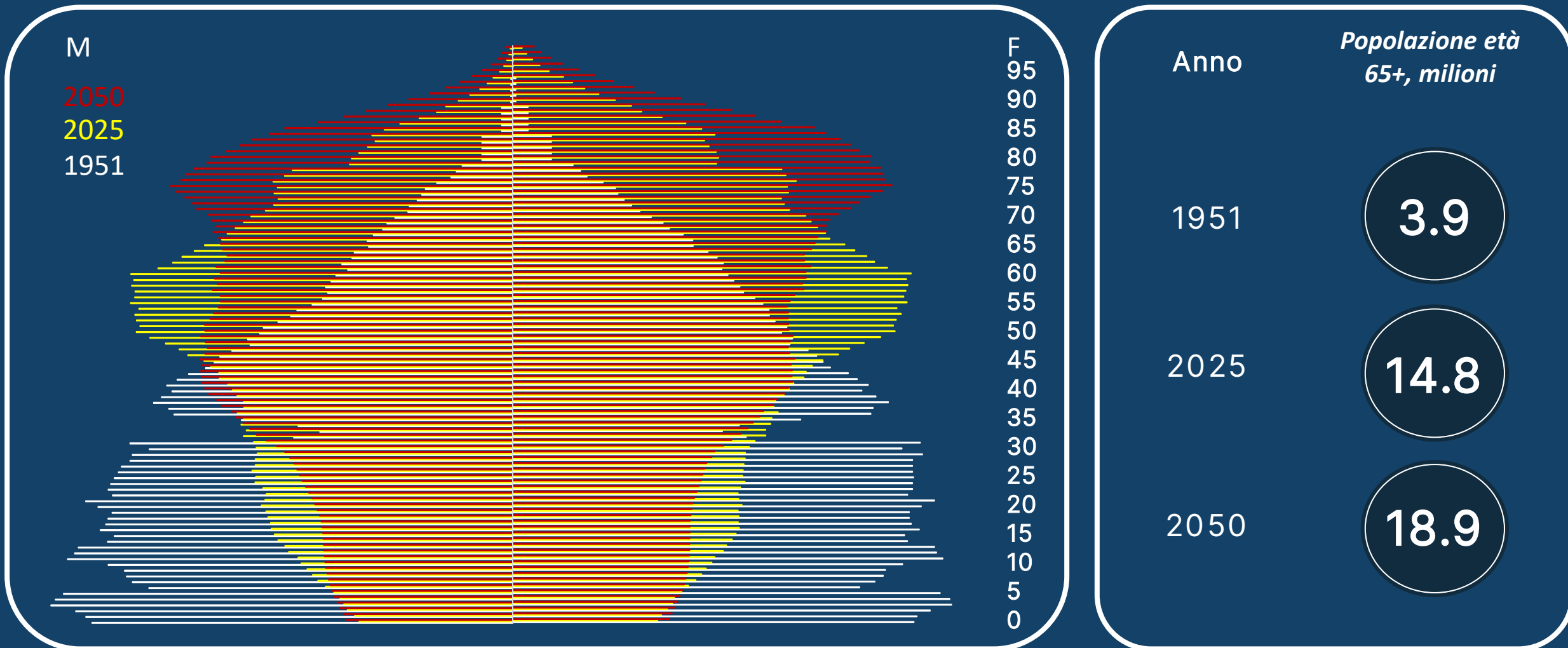
TREND SETTORIALI MAY YTD 2026 VS 2025



Fonte: Osservatorio Consumi, Maggio 2026.

OPPORTUNITÀ | DEMOGRAFIA

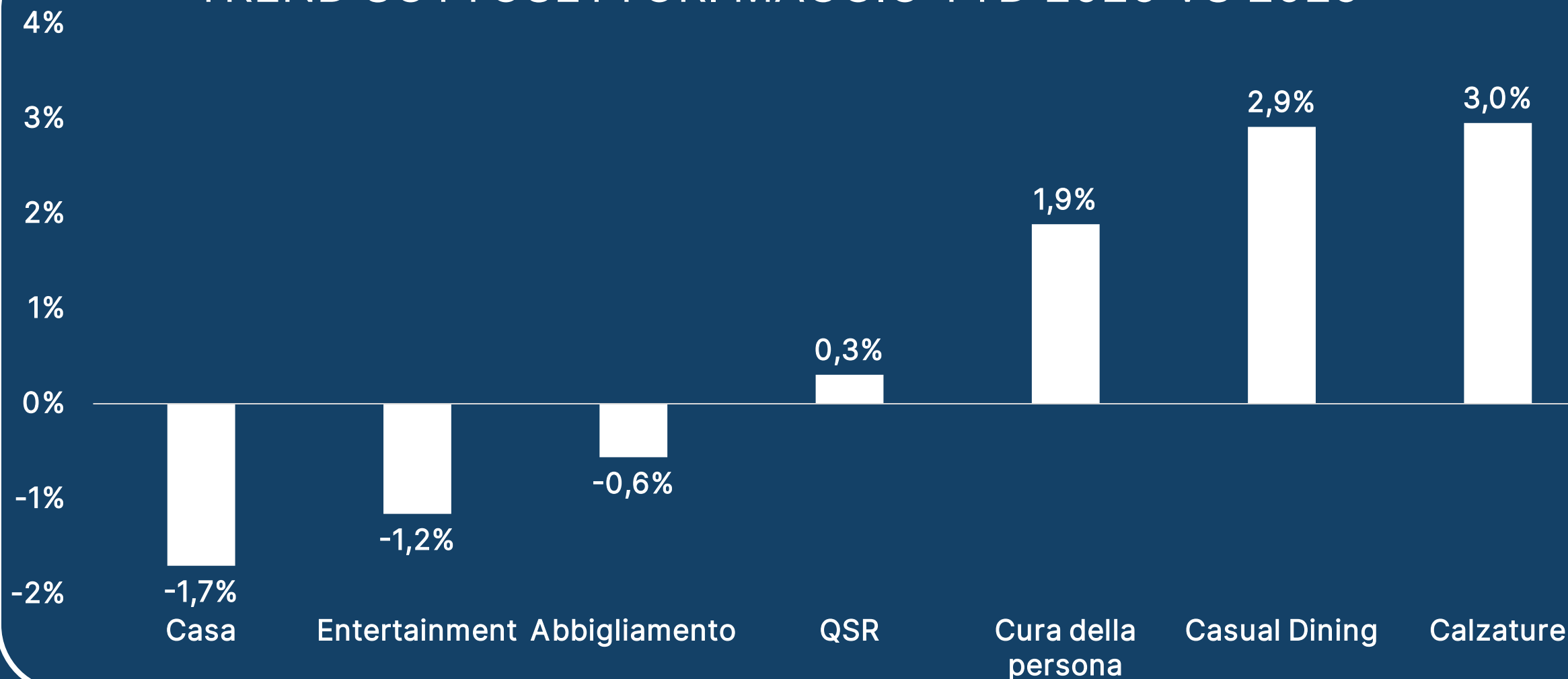
POPOLAZIONE ITALIANA, GENERAZIONI A CONFRONTO



Fonte: IstatData

OPPORTUNITÀ | RANGE EXTENSION

TREND SOTTOSETTORI MAGGIO YTD 2026 VS 2025



Fonte: Osservatorio Consumi, Maggio 2026.

OPPORTUNITÀ | INTERNAZIONALIZZAZIONE

PERFORMANCE SETTORIALI MAY YTD 2025 VS 2024

**ITALIA
YTD 2025**

ABB / ACC

-2.5%

ALTRO RETAIL

-1.3%

RISTORAZIONE

-0.6%

**MERCATI
ESTERI
YTD 2025**

ABB / ACC

+6.2%

ALTRO RETAIL

+3.7%

RISTORAZIONE

+3.1%

Fonte: Osservatorio Consumi, Gennaio 2026; Piani di sviluppo, Marzo 2026. L4L data

LEVE DI STRATEGIA COMPETITIVA

